

ÍNDICE

Sobre el autor	15
Prólogo	17
EMPECEMOS POR SENTAR LAS BASES: QUÉ NO ES LIDERAZGO	21
PERO ENTONCES, ¿QUÉ ES SER LÍDER?	
UNA BREVE HISTORIA DE LA EVOLUCIÓN DEL LIDERAZGO	25
• Teoría de los rasgos	25
• Teoría de los comportamientos	27
Teoría X e Y de Douglas McGregor	27
Sistemas gerenciales de Likert	28
El <i>grid</i> gerencial de Blake y Mouton	29
• Estilos de liderazgo según Lewin	31
• Teoría situacional	31
• Teoría del líder transformador	33
• Teoría del líder visionario	34
• Teoría del líder resonante	35
• Hoy en día	36
ESTO YA ESTÁ PASADO DE MODA. CATORCE MITOS SOBRE EL LIDERAZGO	37
• Mito número 1	38
• Mito número 2	38
• Mito número 3	39
• Mito número 4	39
• Mito número 5	40

• Mito número 6	40
• Mito número 7	41
• Mito número 8	41
• Mito número 9	42
• Mito número 10	42
• Mito número 11	43
• Mito número 12	43
• Mito número 13	44
• Mito número 14	44

LAS 6 LÍNEAS MAESTRAS DEL LIDERAZGO

INSPIRADOR	45
-------------------------	-----------

• Primera línea maestra basada en Gandhi	46
• Segunda línea maestra basada, ¡cómo no!, en Gandhi	47
• Tercera línea maestra: ¡la confianza!	49
• Cuarta línea maestra: ¡el estado de ánimo!	52
• Quinta línea maestra: ¡las palabras crean realidades!	55
• Sexta línea maestra: un líder inspirador tendrá oportunidades únicas de demostrarlo cuando se complican los problemas, en las adversidades	59

LOS VALORES DEL LÍDER INSPIRADOR	63
---	-----------

LOS CUATRO FACTORES AFEC SOBRE LOS QUE SE ASIENTA EL LIDERAZGO INSPIRADOR	67
--	-----------

NEUROCIENCIA APLICADA AL LIDERAZGO INSPIRADOR	73
--	-----------

INTELIGENTEMENTE EMOCIONALES PARA INSPIRAR. LAS 5 S	81
--	-----------

EL ENEMIGO NÚMERO UNO DEL LIDERAZGO: EL EGO	85
--	-----------

SÍNTOMAS DE UN LIDERAZGO INSPIRADOR CUESTIONADO	93
LAS SEIS CLAVES DEL IMPACTO DEL LIDERAZGO INSPIRADOR EN LA ORGANIZACIÓN	97
LAS PALABRAS CREAN REALIDADES	99
DECÁLOGO DE UN LÍDER INSPIRADOR	101
ACTIVIDADES Y EJERCICIOS PARA DESARROLLAR EL LIDERAZGO INSPIRADOR	103
• Práctica 1: Autorreflexión	103
• Práctica 2: Modelo de liderazgo MAC (mapa, arquitectura, camino)	104
• Práctica 3: parrilla ERAC de las cuatro acciones para mejorar tu estilo directivo	108
• Práctica 4: plan de acción	109
• Práctica 5: valores comunes	110
DEFINICIONES	121
BIBLIOGRAFÍA	123
RECURSOS	125
ÍNDICE DE TÉRMINOS	155