

# ÍNDICE

|   |     |
|---|-----|
| <b>Introducción</b> .....   | 7   |
| <b>Capítulo 1.</b>  |     |
| <b>PREÁMBULO</b> .....  | 9   |
| 1.1. Por qué las empresas familiares buscan consultoría .....                                   | 11  |
| 1.2. Qué les preocupa a nuestros clientes .....   | 13  |
| 1.3. Retribución y reconocimiento .....   | 14  |
| 1.4. La dirección bajo un miembro de la familia o bajo un profesional externo .....             | 27  |
| 1.5. El reparto de acciones en la siguiente generación: igualdad o desigualdad .....            | 36  |
| 1.6. Gobierno corporativo y protocolo familiar .....  | 46  |
| 1.7. Técnicas para la resolución de conflictos .....  | 71  |
| 1.8. Conclusiones .....   | 78  |
| 1.9. Bibliografía .....   | 80  |
| <b>Capítulo 2.</b>  |     |
| <b>EL DESAFÍO DE LA TRANSICIÓN GENERACIONAL EN LA EMPRESA FAMILIAR, MEJORES PRÁCTICAS</b> ..... | 81  |
| 2.1. Desafío de la transición generacional .....  | 83  |
| 2.2. Una metodología para el proceso de la transición .....                                     | 88  |
| 2.3. Las “dinámicas” en la transición .....   | 104 |
| 2.3.1. La dinámica familiar, los valores .....  | 104 |
| 2.3.2. Intereses y actitudes de los posibles sucesores ..                                       | 108 |
| 2.3.3. Los temores del patriarca .....  | 111 |
| 2.3.4. La formación de la siguiente generación .....  | 121 |

|  |     |
|--|-----|
| 2.4. Guías prácticas para una transición exitosa ..... | 134 |
| 2.5. Bibliografía .....                                | 140 |

### **Capítulo 3.**

|   |            |
|---|------------|
| <b>SOLUCIONES LEGALES A LOS ACUERDOS FAMILIARES:<br/>SU IMPLANTACIÓN JURÍDICA .....</b> | <b>143</b> |
|---|------------|

|   |     |
|---|-----|
| 3.1. Introducción .....   | 145 |
| 3.2. El protocolo familiar y las capitulaciones matrimoniales ...                                       | 147 |
| 3.3. Sucesión en la empresa familiar: la instrumentación del<br>protocolo a través del testamento ..... | 156 |
| 3.4. El protocolo familiar y los estatutos sociales .....   | 175 |
| 3.5. Bibliografía .....   | 224 |

|                                |            |
|--------------------------------|------------|
| <b>SOBRE LOS AUTORES .....</b> | <b>225</b> |
|--------------------------------|------------|