

## ÍNDICE

<b>Prólogo .....</b>	<b>9</b>
<b>Capítulo 1.</b>	
<b>COMPLIANCE .....</b>	<b>11</b>
1.1. El <i>compliance</i> ha llegado para quedarse .....	13
1.1.1. Historia del <i>compliance</i> .....	13
1.1.2. <i>Compliance</i> penal en España .....	16
1.1.3. <i>Compliance</i> en Latinoamérica .....	17
1.2. El <i>compliance</i> más allá de la responsabilidad penal .....	18
1.2.1. Daño reputacional y económico .....	18
1.2.2. Contrataciones en el sector público .....	19
1.3. ¿Qué es el <i>compliance</i> ? .....	20
1.4. Modelos de gestión del <i>compliance</i> .....	20
1.4.1. Modelos internacionales .....	21
1.4.2. Modelos nacionales .....	30
1.5. El <i>compliance officer</i> .....	39
1.6. El perito judicial de <i>compliance</i> .....	41
1.7. <i>Whilstleblowing</i> .....	42
<b>Capítulo 2.</b>	
<b>FUNDAMENTOS DE AUDITORÍA .....</b>	<b>45</b>
2.1. Definición de auditoría .....	47
2.2. Tipos de auditoría .....	51
2.3. Principios de auditoría .....	53

2.3.1. Integridad .....	55
2.3.2. Presentación imparcial .....	55
2.3.3. Debido cuidado profesional .....	56
2.3.4. Confidencialidad .....	56
2.3.5. Independencia .....	56
2.3.6. Enfoque basado en la evidencia .....	57
2.3.7. Enfoque basado en riesgos .....	58
2.4. Calidad de la auditoría .....	58
2.5. Riesgo de auditoría .....	60
<b>Capítulo 3.</b>	
<b>PROCESO DE AUDITORÍA SEGÚN LA NORMA</b>	
<b>ISO 19011:2018 .....</b>	<b>63</b>
3.1. Planificación de auditorías .....	65
3.1.1. Programación y planificación de auditorías internas .....	65
3.1.2. Establecimiento de objetivos de auditoría .....	67
3.1.3. Evaluación del riesgo del programa de auditoría .....	68
3.1.4. Establecimiento del programa de auditoría .....	69
3.1.5. Implementación del programa de auditoría .....	74
3.1.6. Métodos de auditoría .....	75
3.1.7. Selección del equipo auditor .....	75
3.1.8. Seguimiento del programa de auditoría .....	78
3.1.9. Registros de auditoría .....	79
3.1.10. Revisión y mejora del programa de auditoría .....	80
3.2. Realización de la auditoría .....	80
3.2.1. Primer contacto con el auditado .....	81
3.2.2. Preparación de la auditoría .....	83
3.2.3. Desarrollo <i>in situ</i> de la auditoría .....	88
3.2.4. Informe de auditoría .....	104
3.2.5. La redacción de las no conformidades .....	107

3.2.6. Clasificación de no conformidades .....	113
3.2.7. Cierre de la auditoría .....	115
<b>Capítulo 4.</b>	
<b>MÉTODOS Y TÉCNICAS DE AUDITORÍA .....</b>	<b>117</b>
4.1. Métodos de auditoría .....	119
4.1.1. Auditorías <i>in situ</i> .....	119
4.1.2. Auditorías remotas .....	120
4.1.3. Auditorías con y sin interacción humana .....	121
4.2. Técnicas de auditoría .....	121
4.2.1. El estudio general .....	122
4.2.2. La inspección .....	123
4.2.3. La investigación .....	123
4.2.4. Certificados .....	125
4.2.5. La observación .....	126
4.3. Auditorías enfocadas a procesos .....	128
4.3.1. Auditorías horizontales .....	130
4.3.2. Auditorías verticales .....	131
<b>Capítulo 5.</b>	
<b>EL AUDITOR <i>COMPLIANCE</i> .....</b>	<b>133</b>
5.1. Introducción .....	135
5.1.1. Origen del equipo auditor .....	135
5.1.2. Aspectos generales a tener en cuenta en la selección del auditor <i>compliance</i> .....	136

5.2. Competencias del auditor <i>compliance</i> .....	138
5.2.1. Determinación de las competencias del auditor ...	138
5.2.1.1. Comportamiento personal .....	139
5.2.1.2. Conocimiento y habilidades .....	142
5.2.1.3. Logro de competencias del auditor .....	149
5.2.2. Criterios de evaluación del auditor .....	150
5.3. Mejora de las competencias del auditor <i>compliance</i> .....	152
<b>Capítulo 6.</b>	
<b>ASPECTOS CLAVE DE LA AUDITORÍA DE SISTEMAS DE GESTIÓN <i>COMPLIANCE</i> .....</b>	<b>155</b>
6.1. Introducción .....	157
6.2. Elementos clave de la auditoría de un sistema de gestión <i>compliance</i> .....	157
6.2.1. Función de cumplimiento .....	158
6.2.2. Gestión de los riesgos de <i>compliance</i> .....	163
6.2.3. Difusión y capacitación .....	166
6.2.4. Procedimiento y canal de denuncia .....	169
6.2.5. Evaluación y seguimiento continuos .....	172
6.3. Conclusiones finales .....	176
<b>Anexo I.</b>	
<b>PROCEDIMIENTO DE GESTIÓN DE AUDITORÍAS .....</b>	<b>179</b>
<b>REFERENCIAS .....</b>	<b>195</b>