

ÍNDICE

Presentación de la obra	13
¿A quién va dirigida la obra?	15
Importancia, necesidad y oportunidad de esta obra	20
Mejoras respecto a la obra anterior	25
Bienvenida de Crosby Asociados	27
Agradecimientos	29

CAPÍTULO 1

VISIÓN GENERAL DEL SISTEMA Y DE LOS TRABAJOS PARA SU (AUTO) IMPLANTACIÓN EN LA EMPRESA ..	31
1.1. El sistema de gestión	33
1.2. Funcionamiento continuo y partes de los sistemas .	34
1.3. La prevención de los accidentes en las empresas y la gestión de los riesgos	35
1.4. El proceso de mejora de la seguridad	36
1.5. El sistema AMeP Safe-Pro©. Sus partes fundamentales	36
1.6. Objetivos del sistema. La cultura preventiva	37
1.7. Actividades estratégicas	38
1.7.1. La implantación del sistema en la empresa	38
1.7.2. Ejecución del proceso de mejora de la seguridad	46
1.7.3. La gestión del cambio cultural	47
1.8. Medición del sistema a través del PDI	50
1.9. Medición a través de la evaluación del desarrollo de los puestos de trabajo	53
1.10. Medición del sistema a través de otros parámetros	54

CAPÍTULO 2

LA CULTURA PREVENTIVA DEL SISTEMA. EL DECÁLOGO DE SUS PRINCIPIOS Y CONCEPTOS

2.1.	Introducción	59
2.2.	Todo trabajo es un proceso	62
2.2.1.	Puestos de trabajo	65
2.3.	Seguridad es cumplir los requisitos de los procesos	67
2.4.	El sistema para la seguridad es la prevención	69
2.5.	La norma de trabajo es cero defectos	72
2.6.	Un accidente es debido, al menos, a un proceso mal realizado	74
2.7.	La medida para gestionar la seguridad es el precio del incumplimiento (PDI)	76
2.7.1.	Hacer las cosas bien ahorra dinero y da seguridad	78
2.7.2.	Los conceptos del PDI	79
2.7.3.	Técnicas de cálculo	80
2.7.4.	Recogida de datos	80
2.7.5.	Otras formas de medición para la gestión	81
2.8.	La seguridad requiere la mejora continua	83
2.9.	La seguridad está en cadena	84
2.10.	La seguridad es responsabilidad de la Dirección	85
2.11.	La seguridad requiere el compromiso de todos	86
2.11.1.	El compromiso de la Dirección	86
2.11.2.	El compromiso de los trabajadores	87

CAPÍTULO 3

LA GESTIÓN PREVENTIVA. LOS ÁMBITOS DE ACTUACIÓN DEL SISTEMA

3.1.	Introducción	91
3.2.	Propósito del capítulo	93
3.3.	Los 15 ámbitos de actuación de la gestión preventiva	94

3.3.1.	Ámbito de Actuación 1. Compromiso de la Dirección	95
3.3.2.	Ámbito de Actuación 2. Equipo de mejora de la seguridad	96
3.3.3.	Ámbito de Actuación 3. Medición	99
3.3.4.	Ámbito de Actuación 4. La medición de la seguridad a través del PDI	102
3.3.5.	Ámbito de Actuación 5. Crear conciencia de la seguridad	105
3.3.6.	Ámbito de Actuación 6. La acción correctora	107
3.3.7.	Ámbito de Actuación 7. Planear el día de cero defectos	110
3.3.8.	Ámbito de Actuación 8. Formación	112
3.3.9.	Ámbito de Actuación 9. Celebración del día de cero defectos	114
3.3.10.	Ámbito de Actuación 10. Fijar metas	116
3.3.11.	Ámbito de Actuación 11. Eliminar las causas de error (ECE)	118
3.3.12.	Ámbito de Actuación 12. Reconocimiento	120
3.3.13.	Ámbito de Actuación 13. Consejos de seguridad	123
3.3.14.	Ámbito de Actuación 14. Repetir todo el proceso	125
3.3.15.	Ámbito de Actuación 15. Integración en los puestos de trabajo. Elaboración de la documentación legal. Personalización de la documentación de AMeP Safe-Pro©	127

CAPÍTULO 4

LA MEDICIÓN DEL FUNCIONAMIENTO DEL SISTEMA	133
4.1. Introducción	135
4.2. La gestión de la prevención mediante el PDI	137
4.2.1. Las condiciones de riesgo y los incumplimientos de los requisitos de los procesos de trabajo	137

4.2.2.	El precio del incumplimiento	138
4.2.3.	Gestión del PDI	139
4.2.4.	Identificación del PDI	139
4.2.5.	Una palabra de precaución	140
4.2.6.	Los conceptos del PDI	141
4.2.7.	Los métodos de cálculo del PDI individual ..	142
4.2.8.	La integración del PDI	146
4.2.9.	Las acciones correctoras	147
4.2.10.	Repetir el ciclo	147
4.2.11.	A veces no es fácil identificar qué incumpli- mientos	147
4.3.	La gestión de la prevención mediante el número de los accidentes	149
4.3.1.	El informe de siniestralidad	149
4.4.	La medición a través de la evaluación del desarrollo de los puestos de trabajo	151
4.5.	Medición del sistema a través de otros parámetros ..	153

CAPÍTULO 5
LA DOCUMENTACIÓN DEL SISTEMA. LA GESTIÓN DE
LA PREVENCIÓN CONVENCIONAL

5.1.	Introducción	157
5.2.	El modelo de documentación del sistema. La gestión convencional de la prevención	160

CAPÍTULO 6
VALIDACIÓN

6.1.	Resultados de reducción de siniestralidad	165
6.2.	Capacidad del sistema AMeP Safe-Pro© para el cum- plimiento de la Ley	177
6.2.1.	Según los protocolos de la Inspección de Tra- bajo (2003)	177

6.2.2. Según la Ley 54/2003, de 12 de diciembre, de Reforma del marco normativo de la prevención de riesgos laborales	185
6.3. La participación de los representantes de los trabajadores en el sistema AMeP Safe-Pro©	188
6.4. Capacidad de integración de la prevención	190
Glosario de abreviaturas y siglas	193
Glosario de términos	197
Apéndice: colección de documentos para la Gestión de la Prevención de Riesgos Laborales en la empresa MODELO, S.A.	207
SGRL_00: Manual del sistema de gestión para la prevención de riesgos laborales en la empresa MODELO, S.A.	209
– Política de la prevención	209
– La prevención de los accidentes en MODELO, S.A., y la gestión de los riesgos	210
– La gestión de la prevención de los accidentes en MODELO, S.A.	211
– Estructura organizativa	217
– Responsabilidades de los elementos de la organización en el cumplimiento de las actuaciones que llevan a efecto la política de la prevención	227
– Organigrama funcional	228
– Lista de prácticas, procedimientos, procesos y recursos para llevar a cabo la política de la prevención: acciones preventivas	228
SGRL_01: Estatutos del equipo de mejora de la seguridad	231
SGRL_02: Procedimiento de acción correctora (planificación de la acción preventiva)	235
SGRL_03: Plan de formación	241

SGRL_04: Procedimiento de investigación de accidentes e incidentes	247
SGRL_05: Procedimiento de coordinación de las actividades empresariales y gestión de la prevención con personal externo	252
SGRL_06: Elementos de formación de directivos	258
– Taller de Alta Dirección. Plan del curso	259
– Curso de Directivos. Plan del curso	259
SGRL_07: Elementos de formación individual	286
– Curso de formación individual	287
SGRL_08: Plan de vigilancia de la salud	312
SGRL_09: Colección de puestos de trabajo	318
SGRL_10: Procedimiento de revisión de equipos de trabajo para cumplimiento de la Ley de Prevención	360
SGRL_11: Procedimiento de actuación en caso de emergencia y de riesgo grave e inminente	364
SGRL_12: Procedimiento de actuación en caso de accidente o incidente laboral	370
SGRL_13: Procedimiento de realización de las evaluaciones de riesgos de los procesos de trabajo	375
SGRL_14: Procedimiento de especificación de los puestos de trabajo	381
SGRL_15: Procedimiento de auditorías del sistema de gestión de la prevención	388
SGRL_16: Procedimiento de gestión de la documentación	391
SGRL_17: Procedimiento de gestión de seguridad en las obras de construcción de acuerdo con el RD 1627/1997, por el que se establecen disposiciones mínimas de seguridad y de salud en las obras de construcción	398

SGRL_18: Procedimiento de gestión de los equipos de protección individual	400
SGRL_19: Procedimiento de gestión de las compras de bienes (equipos y materiales) y servicios y contrataciones	404
SGRL_20: Procedimiento de evaluación del desarrollo de los puestos de trabajo incluyendo la de las actividades de prevención de los accidentes laborales	409